

# 労政時報

特集：経営後継人材の選抜・育成

## サクセッションプラン、 後継者候補育成の 最新事例

(帝人／ミサワホーム／丸井グループ)

実務解説

### サクセッションプランの 実効性を高める

賃金統計

### 主要機関の 2024年度モデル賃金



労働法令

職場における熱中症対策の強化について

労働判例

完全歩合制とする合意を受け入れたと認めるに足りる合理的な理由が客観的に存在するとはいえず、合意の成立は認められない  
(貨物運送業T社事件 東京高裁 令7.1.21判決)

相談室 Q&A

- 現職での引き継ぎを理由に、入社時期の後ろ倒しの要求を繰り返す中途採用予定者の内定を取り消してもよいか
- 育児により残業ができない社員を昇進・昇格させないこと、また降格することは問題か
- 酒気帯び勤務が疑われる事務職員にアルコールチェックを実施し、その結果次第で懲戒処分を科してもよいか
- 荒天時に特定の社員だけテレワークを許可しないことは問題か
- 出張時の宿泊費を実費精算する際の上限金額を新たに設定することは不利益変更にあたるか
- 同僚のミスが原因で社員がけがをした場合、会社だけでなく加害社員も損害賠償をすることになるか
- メンター制度の実施期間中に新入社員が退職した場合、メンターの人事評価を低くし、減給することは問題か
- 死亡退職金から貸付金債権を控除することはできるか

# INDEX

- 8 **ニュース 労政ニュース**  
労働安全衛生法及び作業環境測定法の一部を改正する法律が可決・成立／年金制度改革法案を国会に提出／令和7年度税制改正による所得税の基礎控除の見直し等に関するパンフレットを公表 等
- 10 **労働法令 ここに注目 労働法令のポイント**  
職場における熱中症対策の強化について
- 14 **労働判例 労働判例SELECT**  
完全歩合制とする合意を受け入れたと認めるに足りる合理的な理由が客観的に存在するとはいえず、合意の成立は認められない（貨物運送業T社事件 東京高裁 令7.1.21判決）
- 16 **労働判例一覧（令和7年1月分）**
- 18 **特集1 経営後継人材の選抜・育成**  
**サクセッションプラン、  
後継者候補育成の最新事例**  
対象となる重要ポジションを特定し、優秀人材の選抜・育成を計画的に進める3社
- 22 **帝人**  
サクセッションプランを2023年度に全面改定。  
プロセスの見直しや策定フォーマットの変更により、候補者育成を加速
- 31 **ミサワホーム**  
部門長等の後継者候補について、サクセッションコミティで検討。  
本部別タレント管理で人財情報の見える化を推進
- 41 **丸井グループ**  
次世代リーダーの発掘・育成を目的に、若手対象の選抜研修を実施。  
昇格ルールの見直しなど、優秀人材の早期抜擢にも取り組む
- 50 **特集2 実務解説**  
**サクセッションプランの実効性を高める**  
日本企業における構造的課題とその解決に向けて  
白井正人 マーサージャパン株式会社 取締役 組織・人事変革コンサルティング部門 日本代表 パートナー
- 64 **特集3 賃金統計**  
**主要機関の2024年度モデル賃金**  
連合、東京都、関西経済連合会等の調査結果
1. 標準者モデル賃金(連合)……65
  2. 東京における中小企業のモデル賃金(東京都)……69
  3. 関西地域のモデル賃金(関西経済連合会等)……74

## DATA BOX

- 78 **人事・労務に関するトップ・マネジメント調査**(2024年・経団連)
- 86 **特定(産業別)最低賃金**(2024年度・厚生労働省)
- 87 **企業内・年齢別最低保障賃金の水準**(2024年・連合)
- 92 **小売物価統計調査(動向編)―家賃**(2024年・総務省統計局)

## 相談室Q&A

- 94
  - 現職での引き継ぎを理由に、入社時期の後ろ倒しの要求を繰り返す中途採用予定者の内定を取り消してもよいか……94
  - 育児により残業ができない社員を昇進・昇格させないこと、また降格することは問題か……96
  - 酒気帯び勤務が疑われる事務職員にアルコールチェックを実施し、その結果次第で懲戒処分を科してもよいか……98
  - 荒天時に特定の社員だけテレワークを許可しないことは問題か……100
  - 出張時の宿泊費を実費精算する際の上限金額を新たに設定することは不利益変更にあたるか……102
  - 同僚のミスが原因で社員がけがをした場合、会社だけでなく加害社員も損害賠償をすることになるか……104
  - メンター制度の実施期間中に新入社員が退職した場合、メンターの人事評価を低くし、減給することは問題か……106
  - 死亡退職金から貸付金債権を控除することはできるか……108